

SUPERINTENDÊNCIA DE
INFRAESTRUTURA | **SUINFRA**

UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ
PANORAMA DE GESTÃO | 2017-2024

➤ Desafios Encontrados 2017 - Contratos

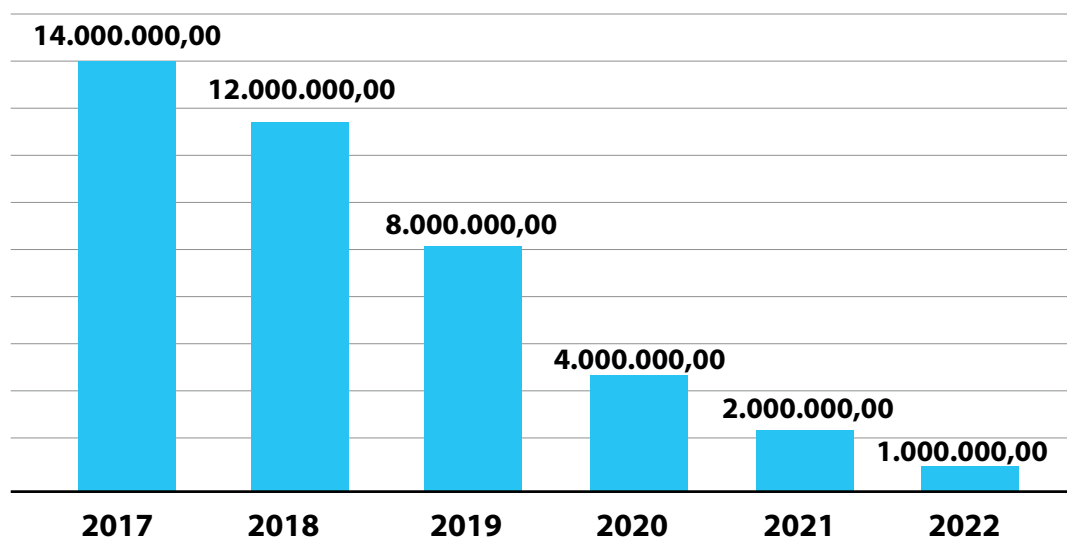
- > Contrato emergencial para postos de trabalho da manutenção;
- > Sem contratos para manutenção de elevadores;
- > Sem contratos para manutenção de ar condicionado;
- > UFPR condenada por acórdão do TCU "a terminar obras paralisadas sob pena de multa".

➤ Desafios Encontrados 2017 – Obras paradas

- > UFPR condenada por acórdão do TCU "a terminar obras paralisadas, a exemplo do prédio da química, sob pena de multa";
- > Prédio da Química;
- > OMMA;
- > CDIM;
- > Prédio da Educação Física;
- > Central Analítica;
- > LIGH;
- > Edifício das piscinas.

➤ Desafios Orçamentários

Orçamento Disponível Para Todas As Obras
(incluindo a Manutenção das demais edificações):



➤ Desafios da Equipe de Servidores

- > Equipe de manutenção;
- > Equipe administrativa;
- > Equipe técnica;
- > Postos terceirizados da manutenção;
- > Superintendente.

➤ Desafios da Equipe de Manutenção

- > Falta de pessoal;
- > Organização do almoxarifado da manutenção;
- > Diretiva da CGU/TCU – reduzir o número de postos de trabalho terceirizados; para adequar às demandas registradas e justificáveis;
 - Eliminar excessos do pessoal contratado;
 - Eliminar a construção de obras pequenas (ou não tão pequenas); Diretamente pela equipe da manutenção.

➤ Desafios da Equipe Administrativa

- > Falta de pessoal;
- > Reorganização do trabalho administrativo;
- > Extinção do Gabinete do Superintendente;
 - A partir de 04/2017, o Gabinete do Superintendente foi extinto para que pudessem ser priorizadas ações práticas que pudessem ampliar a capacidade de entrega dos serviços da SUINFRA;
 - As funções de chefe de gabinete do superintendente foram incorporadas pela coordenação administrativa.

➤ Desafios da Equipe Técnica

- > Falta de engenheiros em quantidade suficiente para o processamento das demandas;
 - > Situação em 2017
 - 5 Engenheiros civis;
 - 6 Arquitetos (incluindo o coordenador técnico);
 - 2 Engenheiros eletricitas;
 - Nenhum engenheiro mecânico;
 - > Área a ser atendida pela equipe acima descrita: 500.000 M².

➤ **Desafios Relacionados aos Contrato de Fornecimento de Postos Terceirizados da Manutenção**

- > Manter contratação normal (estávamos sem contrato em 2017);
- > Documentar os trabalhos efetivamente realizados;
- > Adequar a quantidade de postos de trabalho às demandas permitidas pela legislação vigente;
- > Melhorar o atendimento à comunidade.

➤ **Situação Geral 2017**

- > Desmotivação da equipe;
- > Conflitos internos;
- > Diálogo com a comunidade era bastante difícil;
- > “A pior unidade da UFPR”.

➤ **Constatações**

- > A suinfra é uma unidade nevrálgica da UFPR;
- > Demandas apresentadas pela comunidade excedem tremendamente a capacidade de atendimento;
- > A falta de planejamento governamental nas altas esferas do MEC e demais ministérios reflete diretamente na capacidade de entrega da SUINFRA, tendo em vista que a chegada constante de demandas extras e urgentes prejudica severamente o desempenho dos trabalhos.

➤ **Constatações**

- > Condenação do TCU causou intensificação da fiscalização dos órgãos reguladores– “efeito *Saia Justa*”;
- > Ambiente da SUINFRA contaminado por receios de punição administrativa disciplinar/patrimonial.

➤ Constatações – Necessidades

- > Mudança das práticas da administrativas da SUINFRA/Reitoria;
- > Segurança em tomadas de decisão – “trabalhar Seguindo o Livro”;
- > Eliminação de riscos administrativos e da insegurança da equipe;
- > Trabalhar para melhorar a motivação;
- > Ampliação da equipe;
- > Terminar obras paradas;
- > Melhorar o atendimento da comunidade;
- > Ampliar a auto estima da SUINFRA.

Realizações Gestão | 2017-2024

➤ Solução de Conflitos Internos

- > Mudança da orientação gerencial da UFPR e da SUINFRA;
- > Eliminação de riscos administrativos;
- > Processo motivacional para todas as equipes;
- > Remoção, por meio de transferência, das pessoas que não se adaptaram ao novo modelo de trabalho.

Término de Obras Paradas

➤ Educação Física



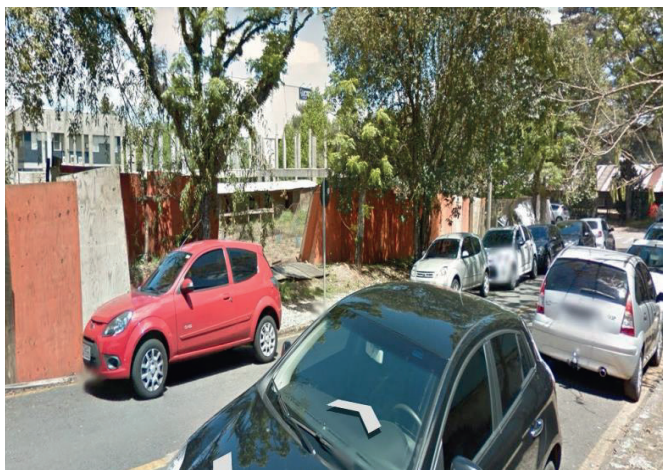
- > Área construída: 5.105,38 m²
- > Valor final investido: R\$6.477.476,21
- > Conclusão: Setembro/2019

➤ Central Analítica



- > Área construída: 1.737,65 m²
- > Valor final: R\$ 4.140.000,00
- > Conclusão: Setembro/2019

➤ Prédio da Química



- > Área construída: 2.761,87 m²
- > Valor final investido: R\$12.320.771,01
- > Conclusão: Dezembro/2021

➤ OMMA



- > Área construída: 4.294,15 m²
- > Valor final investido: R\$10.440.717,09
- > Conclusão: Outubro/2021

➤ CDIM



- > Área construída: 4.115,58 m²
- > Valor final investido: R\$12.500.000,090
- > Conclusão: Setembro/2024

Reparação e Reforma***

➤ Seminário de Palotina



*** CONSTRUÇÃO DE FUNDAÇÃO POR BAIXO DO PRÉDIO EXISTENTE

- Área afetada: 1.961m²
- Valor final investido: R\$ 7.478.736,84
- Conclusão: novembro/2022

Reforma

➤ Telhado do Hospital Veterinário – Palotina



- > Área afetada: 2.377,98 m²
- > Valor final investido: R\$855.547
- > Conclusão: Setembro/2024

Adaptação de Espaços

➤ Antiga Gráfica – Sede do SACOD



- > Área afetada: 853,79 m²
- > Valor final investido: R\$ 2.126.421,35
- > Conclusão: Dezembro/2021

➤ Centro de Convivência do CIFLOMA



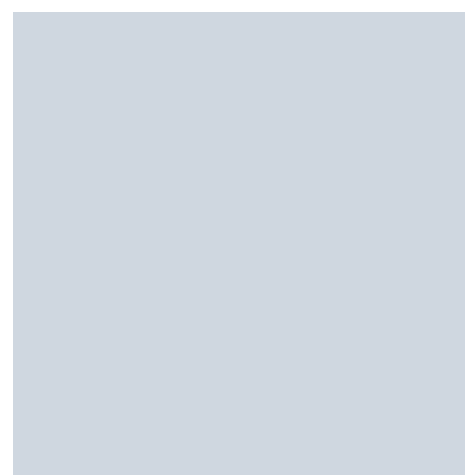
- > Área construída: 148,85 m²
- > Valor final investido: R\$ 364.392,92
- > Conclusão: Junho/2019

➤ Centro de Convivência de Palotina



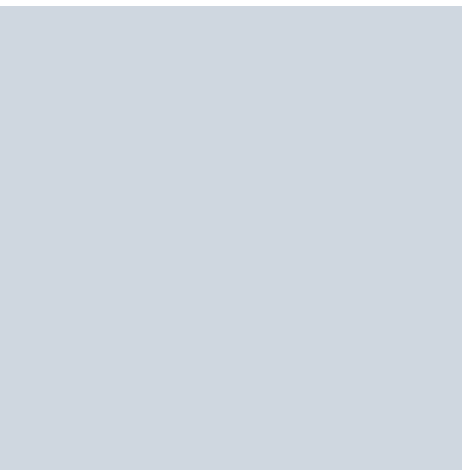
- Área construída: 157,6 m²
- Valor final investido: R\$ 448.532,03
- Conclusão: Junho/2022

Centro de Carcinicultura de Maripá



- > Área construída: 311,86 m²
- > Valor final investido: R\$
- > Conclusão: Dezembro/2018

➤ Bloco X Biotecnologia de Palotina



- > Área construída: 353,4 m²
- > Valor final investido: R\$ 500.000,00
- > Conclusão: Maio/2019

➤ Laboratório de Pequenos Ruminantes | Palotina



- > Área construída: 79,61 m²
- > Valor final investido: R\$ 598.746,39
- > Conclusão: Abril/2023

➤ Central de Resíduos de Palotina



- > Área construída: 127,78 m²
- > Valor final investido: R\$ 740.215,03
- > Conclusão: Outubro/2023

Laboratório de Epidemiologia para Manejo Integrado de Doenças - LEMID



- > Área construída: 106,81 m²
- > Valor final investido: R\$ 119.714,98
- > Conclusão: Dezembro/2022

➤ Almojarifado de Palotina



- > Área construída: 660 m²
- > Valor final investido: R\$ 1.024.090,23
- > Conclusão: Abril/2022

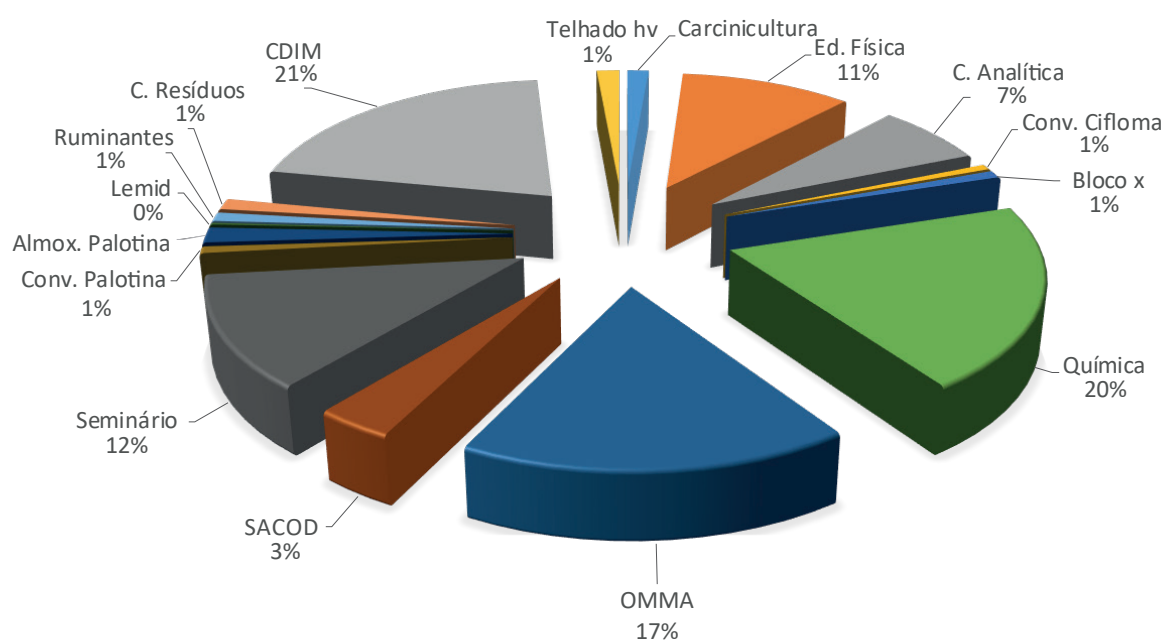
Total de Recursos Aplicados

➤ **R\$ 60.935.361,08**

Recursos X Obras

OBRA	CUSTO
Carcicultura Maripã	R\$ 800.000,00
Educação Física	R\$ 6.477.476,21
Central Analítica	R\$ 4.140.000,00
Centro Convivencia CIFLOMA	R\$ 364.392,92
Bloco X Biotecnologia	R\$ 500.000,00
Prédio da Química	R\$ 12.320.771,01
OMMA	R\$ 10.440.717,09
SACOD	R\$ 2.126.421,35
Seminário Rio Palotina	R\$ 7.478.736,84
Centro Convivência Palotina	R\$ 448.532,03
Almojarifado de Palotina	R\$ 1.024.090,23
LEMID	R\$ 119.714,98
Laboratório Ruminantes Palotina	R\$ 598.746,39
Central de Resíduos de Palotina	R\$ 740.215,03
CDIM	R\$ 12.500.000,00
Telhado do HV Palotina	R\$ 855.547,00
TOTAL	R\$ 60.935.361,08

Obras e Reformas X Recursos



Impacto Orçamentário Causado pelas Obras Paradas

Obra	Custo	Percentagem Acumulada
CDIM	R\$ 12.500.000,00	20,51
Prédio da Química	R\$ 12.320.771,01	40,73
OMMA	R\$ 10.440.717,09	57,87
Educação Física	R\$ 6.477.476,21	68,50
Central Analítica	R\$ 4.140.000,00	75,29

Impacto Orçamentário do Atendimento de Prioritárias de Maior Porte

Obra	Custo	Percentagem Acumulada
Seminário Palotina	R\$ 7.478.736,84	12,27
SACOD	R\$ 2.126.421,35	15,76

Impacto Orçamentário do
Atendimento de Prioritárias de Porte Menor

Obra	Custo	Percentagem Acumulada
Almoxarifado de Palotina	R\$ 1.024.090,23	1,68
Telhado do HV Palotina	R\$ 855.547,00	3,08
Carcicultura Maripá	R\$ 800.000,00	4,40
Central de Resíduos Palotina	R\$ 740.215,03	5,61
Laboratório Ruminantes Palotina	R\$ 598.746,39	6,59
Bloco X Biotecnologia	R\$ 500.000,00	7,42
Centro Convivência Palotina	R\$ 448.532,03	8,15
Centro Convivência CIFLOMA	R\$ 364.392,92	8,75
LEMID	R\$ 119714,98	8,95